

*Consultorio Tributario*

**PORTER: LEGALIDAD E IMPUESTOS**

**PREGUNTAS Y COMENTARIOS:** Michael Porter, el gurú de la estrategia empresarial mundial, regional y local, así dicen sus propulsores, tiene un concepto claro de las condiciones *sine qua non* para empezar a aplicarla hacia el desarrollo sostenible, la competitividad y el progreso social: trabajar en la legalidad y pagar todos los impuestos. Eso por lo menos es lo que se lee en internet sobre él.

Sólo que como tales requisitos son obviedades en los países modernos, no se pone énfasis suficiente sobre ellos en países en vías de desarrollo. En Paraguay sufrimos de baja imposición, alta evasión y débiles instituciones ante los poderosos en la legalidad (instituciones públicas y empresas privadas formalizadas) y la ilegalidad (mafias, mega-contrabandistas y otros evasores de fuste), ¿de qué nos sirven realmente los “*modelos de Porter*”, si aquí ni siquiera hemos conseguido que cumplan bien su mandato los clásicos Poderes del Estado, *à la Montesquieu*, y tampoco un Presupuesto General de la Nación para que el sector público tan sólo exista. Aquí faltan todavía políticas públicas y privadas que puedan asegurar la consecución del desarrollo sostenible, de la competitividad y del progreso social. A ver, qué nos dice usted al respecto?

**RESPUESTAS Y COMENTARIOS:** Es muy bueno para este país, tan desordenado -institucionalmente hablando- y tan precario en el cumplimiento de formalidades básicas, contar permanentemente con el *know how* tanto de instituciones bi- y multilaterales de asistencia técnica y crediticia como de personas señeras con su experiencia acumulada, su trayectoria y sus éxitos. Son referencia obligatoria para países y regiones que no han logrado todavía superar “elementariedades”, como es el caso de Paraguay y otros países de Sudamérica.

Al hablar de instituciones bilaterales, me refiero al relacionamiento multidisciplinario que tienen los gobiernos de países, como nuestros vecinos y los del hemisferio norte -es decir los EEUU y los de Europa, entre otros- con Paraguay. Por instituciones multilaterales entiendo el Sistema de Naciones Unidas, la Unión Europea, el Banco Interamericano de Desarrollo, el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional, etc.

Entre las personalidades, que afortunadamente acuden a nuestro país, cuando se las necesita, se pueden citar aquí al Prof. Joseph Stiglitz, Premio Nobel de

Economía, al Prof. Jeffrey Sachs, al Prof. Roberto Artavia y ahora al Prof. Michael Porter, entre otros profesionales de fama mundial que vienen visitándonos en los últimos tiempos.

En el caso reciente de Michael Porter, hay que poner énfasis en que él es todo eso que usted escribe en su primer párrafo y además uno de los diseñadores del *Indice* y del *Imperativo de Progreso Social*, presentados en nuestro país oficialmente el 4 de junio pasado. Porter y su múltiple equipo de profesionales e instituciones coadyuvantes se han tomado el trabajo de posicionar a Paraguay, que ocupa un lugar dentro del estrato intermedio en el ranking internacional de países, catalogados de acuerdo con dicho *Indice e Imperativo*. En nuestro país es mucho lo que hace falta por hacer para lograr el bienestar colectivo en términos de competitividad, justicia social, equilibrio medio-ambiental y salud, pero está bien encaminado hacia esos objetivos. Hace falta al respecto fortalecer las instituciones tanto en términos de proyectos viables así como de recursos humanos y presupuestarios.

En el frondoso cúmulo de publicaciones y modelos de Porter, premiados en numerosos países y de exitosa evidencia empírica en su implementación, las condiciones *sine qua non* para sus estrategias empresariales son realmente la observación estricta de la legalidad y el cumplimiento pleno de las obligaciones tributarias: es decir, 0 informalidad y 0 evasión.

**Dr. Ricardo Rodríguez Silvero**

[www.rsa.com.py](http://www.rsa.com.py)

10set13